



FONPLATA

Banco de Desarrollo

PRESENTACIÓN INSTITUCIONAL Y OPORTUNIDADES DE ALIANZAS

Enero, 2026





¿Quiénes somos?

UN ALIADO DIFERENCIADO

FONPLATA - Banco de Desarrollo

MISIÓN: Apoyar la **integración y el desarrollo armónico, inclusivo y sostenible** de sus países miembros mediante el uso efectivo y eficiente de recursos financieros y no financieros.

VISIÓN: Ser percibida como una institución **relevante, ágil, efectiva y costo eficiente** en el apoyo a sus miembros para reducir las brechas que impactan en el desarrollo, integración e inserción en la economía regional y global.

PILARES ESTRATÉGICOS:



Especialización funcional



Solidez financiera



Complementariedad estratégica



Eficiencia organizacional



Focalización en el valor

- ✓ **Financia el sector público**
- ✓ **Recibe tratamiento de acreedor preferente**



Nicho de negocio

AGILIDAD, PROACTIVIDAD Y COMPLEMENTARIEDAD PARA
GENERAR VALOR

- **Foco en proyectos medianos** (USD 50 – 70mm), aunque también con capacidad para proyectos más grandes.
- **Operaciones ágiles** para aprobaciones y desembolsos.
- **Experiencia regional** y capacidad para llegar a zonas fronterizas y remotas , beneficiando a múltiples países y entes **subnacionales**.
- **Fuerte involucramiento de los miembros**, estrecha colaboración y diálogo continuo con los países miembros.
- **Ampliación del impacto a través de alianzas**, desarrollo de colaboraciones y co-financiamiento con instituciones multilaterales y bilaterales.





¿Hacia dónde vamos?

Entrando en un nuevo ciclo de crecimiento

- **Ampliación de la capacidad de préstamo:** En 2025, la Asamblea de Gobernadores aprobó el aumento del capital suscrito de USD 3.014 millones a USD 6.500 millones.
- **Fortalecimiento de la gobernanza y la solidez financiera:** compromiso de ampliar el número de miembros para mejorar la solidez institucional.
- **Diversificación de las fuentes de fondeo:** FONPLATA ha captado fondos de los mercados de capitales bajo su Marco de Deuda Sostenible (Sustainable Debt Framework) mediante emisiones en Suiza, Japón, y de manera creciente bajo su Programa MTN.
- **Impulso de la innovación:** Inversión en modernización tecnológica para mejorar la eficiencia y el impacto.



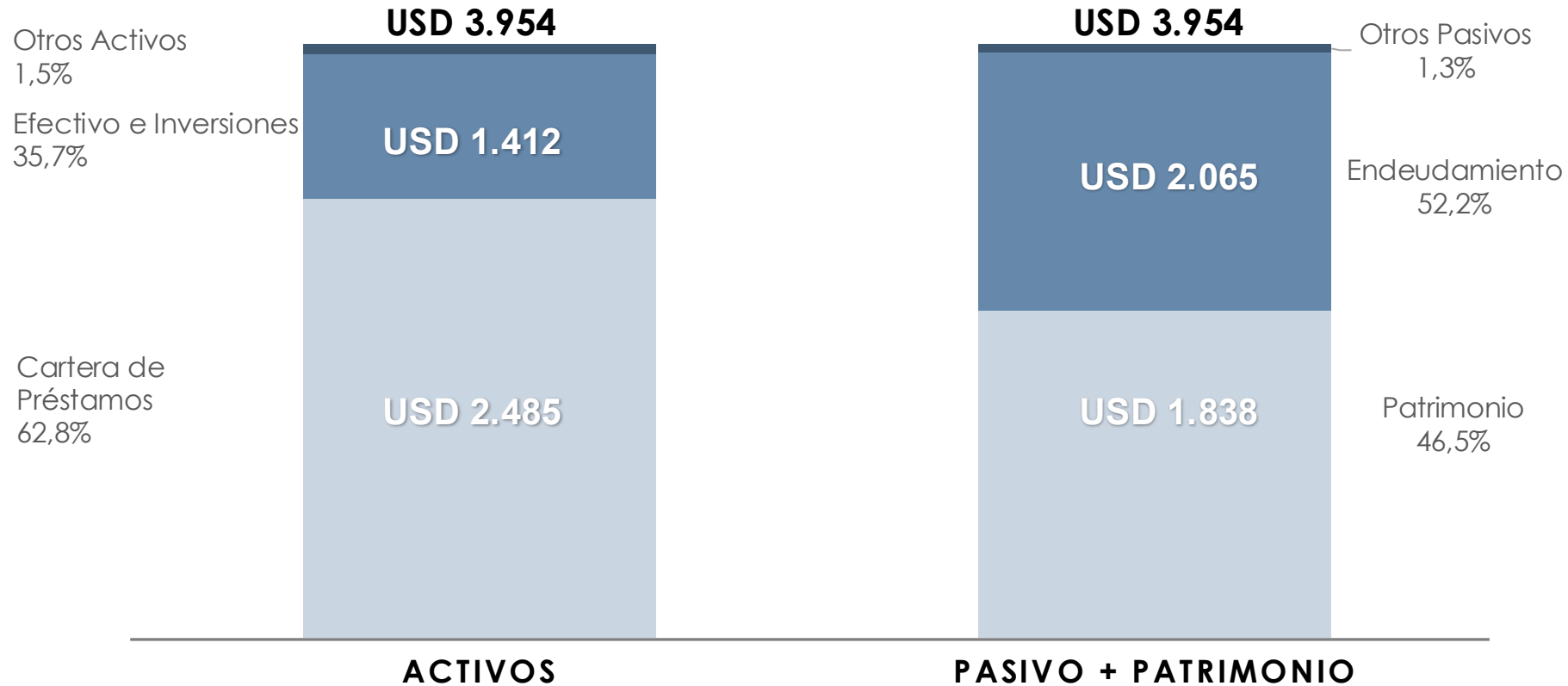
FONPLATA

Banco de Desarrollo

DATOS FINANCIEROS DESTACADOS

Composición del balance general a sep-25

(En millones de USD)

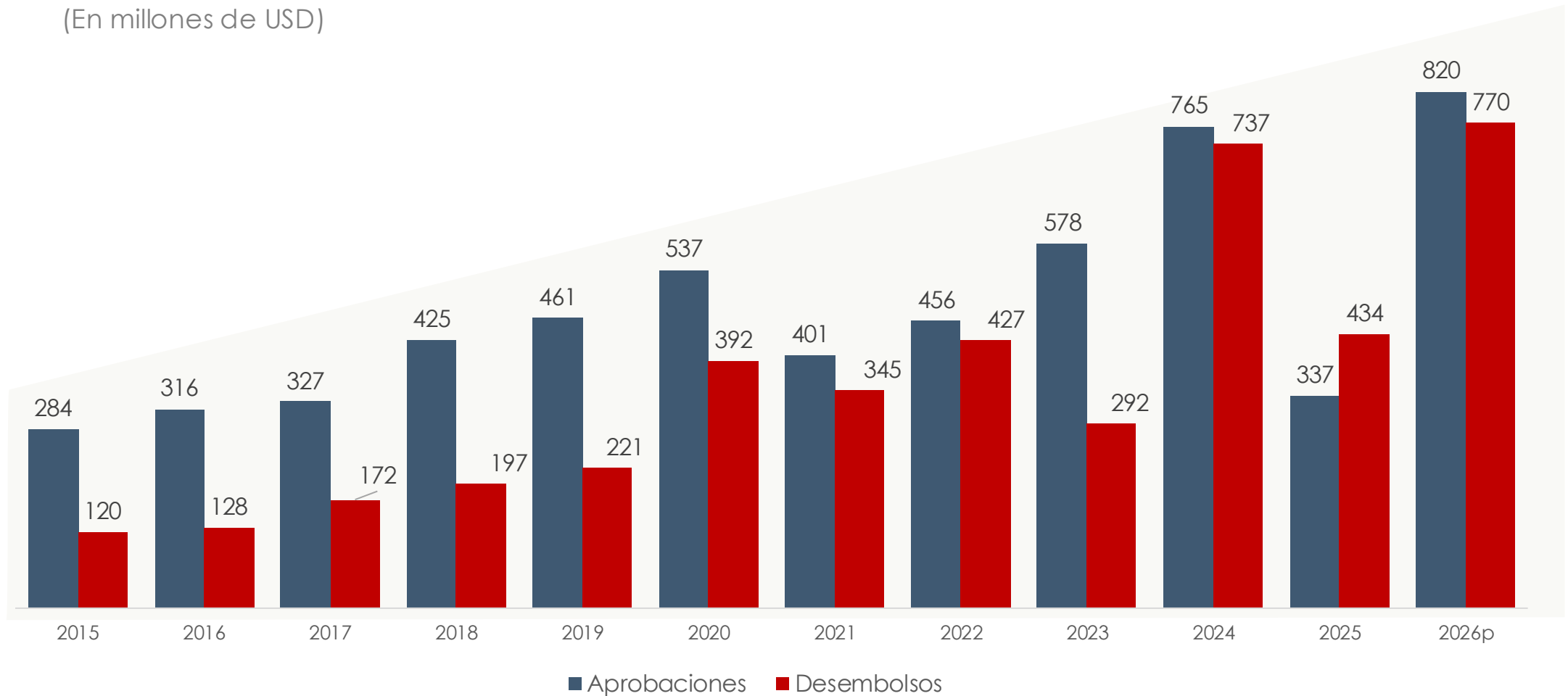


Participación accionaria
 (en base a capital en efectivo suscrito):
 ARG y BRA: 33,33%
 BOL, PAR y URU: 11,11%

Igual poder de voto
Igual acceso a préstamos

Aprobaciones y desembolsos

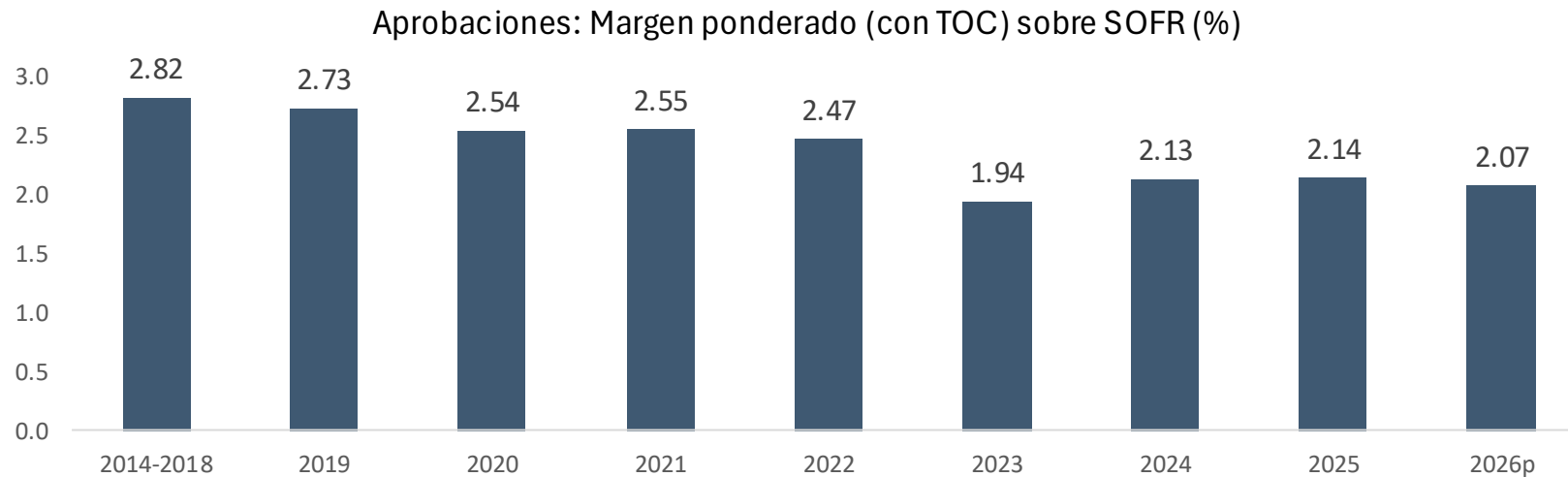
(En millones de USD)



El dinamismo del Banco lo consolida como un actor clave en la región, acompañado de un portafolio de proyectos en constante expansión.



Mejora de condiciones financieras



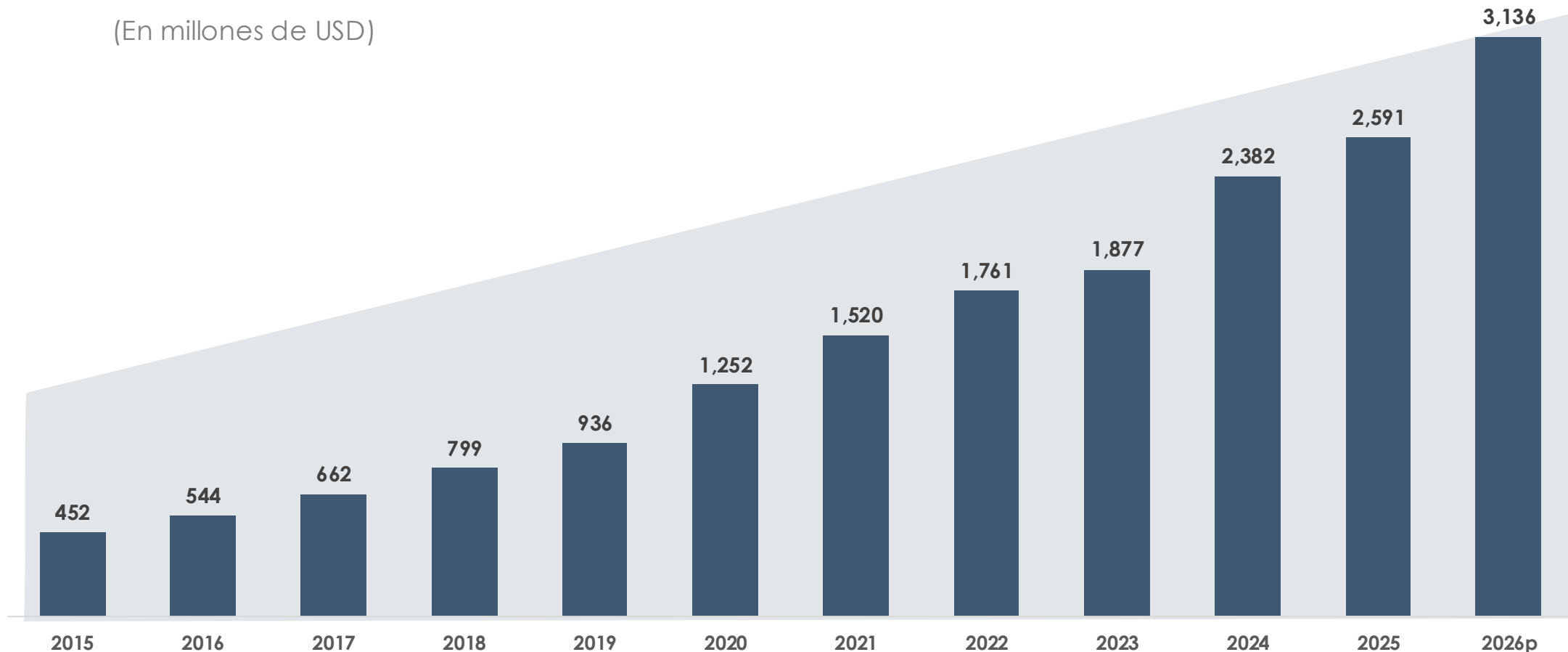
Condiciones financieras cada vez más competitivas en la última década, sin sacrificar la rentabilidad del Banco.





Cartera de préstamos

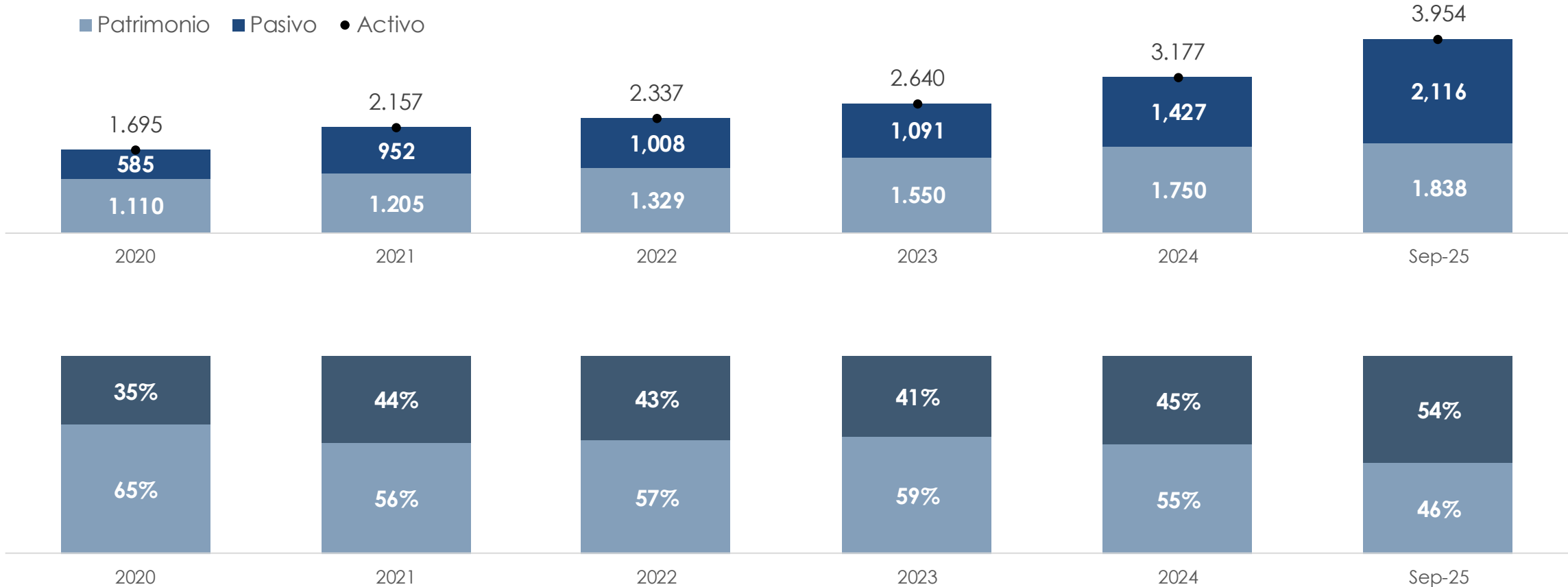
(En millones de USD)



Crecimiento constante de la cartera con desempeño impecable en materia de mora, reflejando la solidez derivada de nuestro Tratamiento de Acreedor Preferente.



Estructura de capital



Amplio espacio de apalancamiento: con un límite de hasta 2x Patrimonio + Activos Líquidos, el Banco conserva holgura financiera y una base patrimonial robusta.

Agencias calificadoras de crédito: Evaluación



- **A+**
- Perspectiva **Estable**
- Mejor calificación en la historia

- Fortalecimiento de la suficiencia de capital.
- Apoyo de sus países miembros, reflejado tanto en el cumplimiento sistemático de los compromisos financieros como en la capitalización aprobada en 2025.
- Holgada liquidez y un fondeo cada vez más diversificado.
- Esfuerzos en materia de optimización del capital, y en particular, avances para cerrar 2025 con el primer Exposure Exchange Agreement con BCIE.

- El 7 de noviembre de 2025, S&P elevó la calificación crediticia de FONPLATA de A a A+.
- La perspectiva estable refleja el Tratamiento de Acreedor Preferente de sus países miembros.



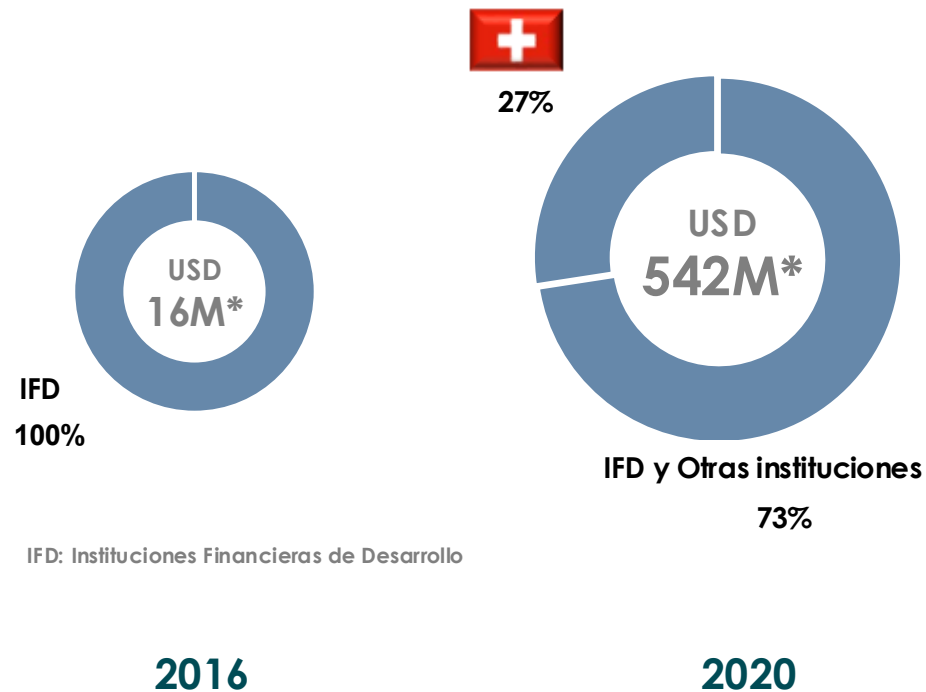
- **A2**
- Perspectiva **Estable**

- Sólida suficiencia de capital. Buen colchón de capital exigible.
- Fuerte posición de liquidez.
- Concentración de cartera y membresía.
- Evolución favorable de la diversificación del fondeo y con oportunidades para profundizarlo.

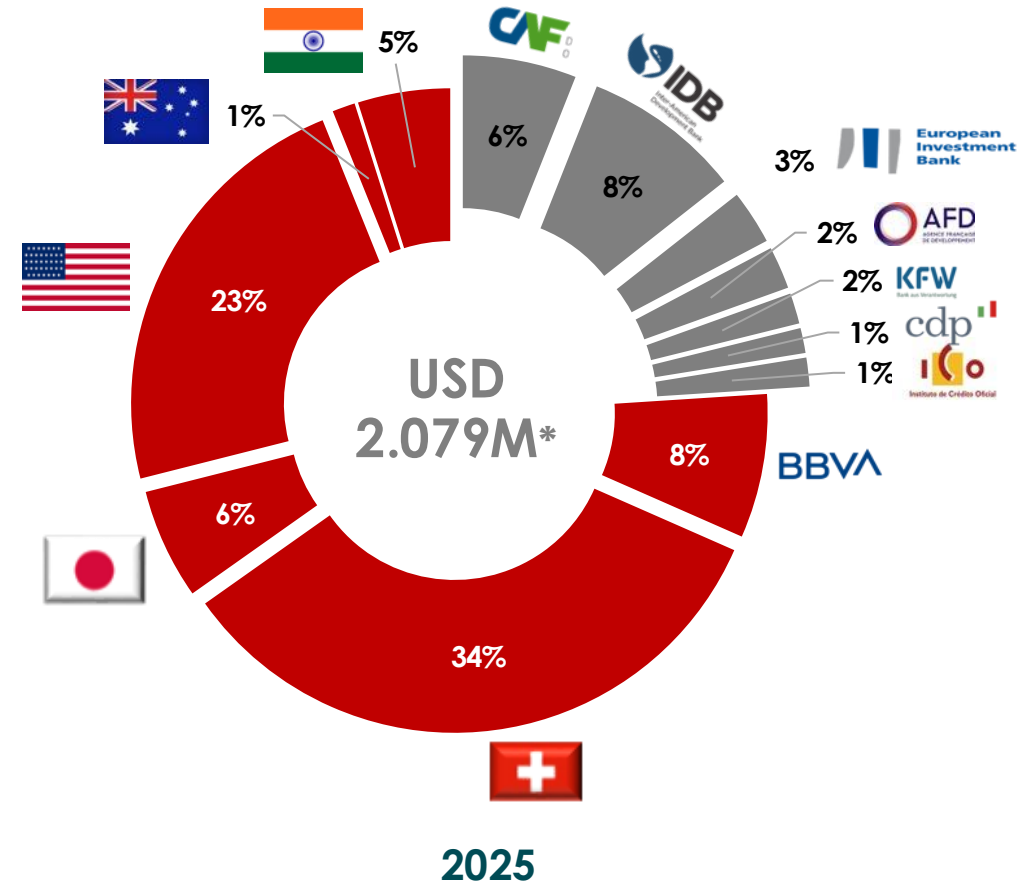
- En septiembre de 2016, Moody's calificó con A2 a FONPLATA.
- Para los próximos meses está prevista una instancia de evaluación por parte de Moody's.

Evolución del fondeo: Crecimiento, diversificación y acceso creciente a nuevos mercados

(*) Valor nominal.



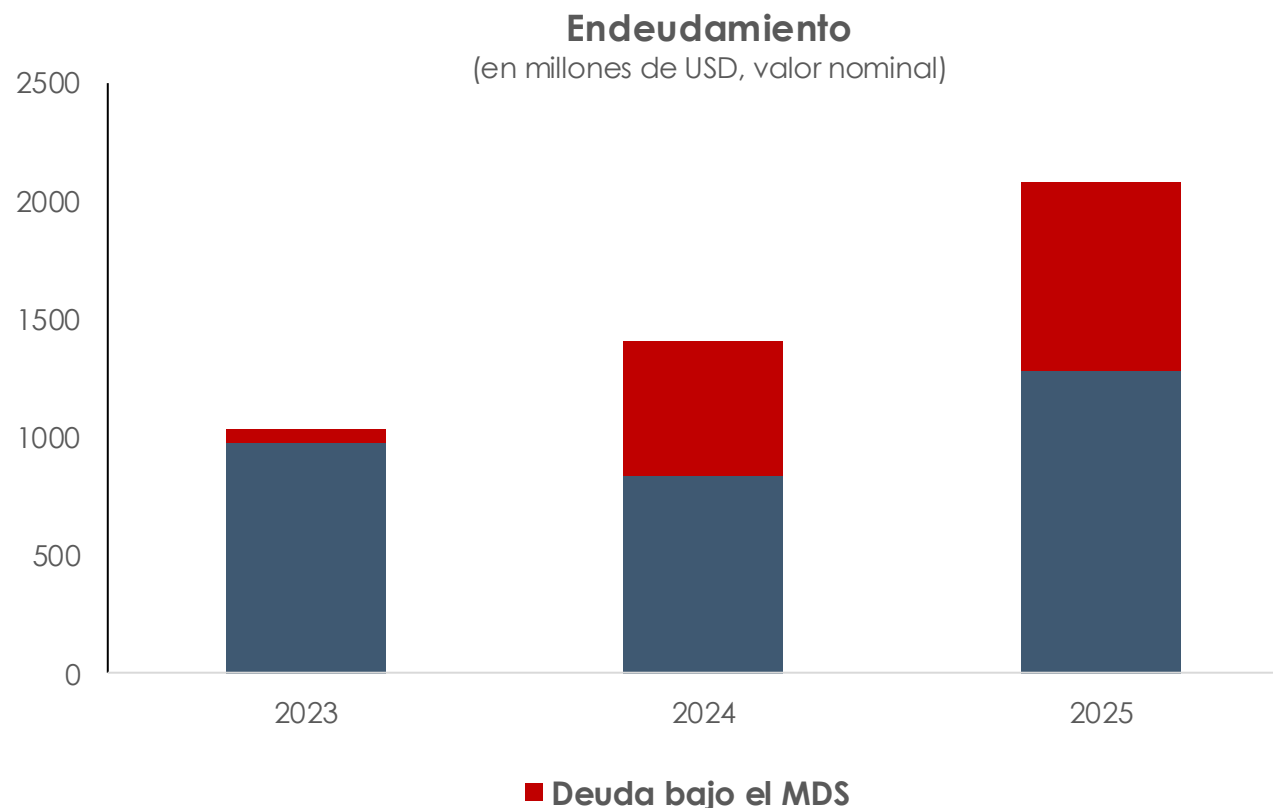
IFD: Instituciones Financieras de Desarrollo



Durante el quinquenio 2020–2025, la diversificación de las fuentes de financiamiento, con una participación creciente del fondeo en los mercados de capitales, permitió acompañar el crecimiento del Banco.

El Marco de Deuda Sostenible (2021) contribuyó a alinear la estrategia de financiamiento con objetivos de sostenibilidad ambiental y social

- ✓ En consonancia con los Principios de Bonos Verdes y Sociales (ICMA).
 - ✓ Identificación y seguimiento de proyectos con impacto ambiental y social positivo.
- ✓ Rendición de cuentas mediante reportes claros y verificables.
- ✓ Ampliación de la base inversora, en particular de aquellos inversores con mandato ESG.



Como parte de la estrategia de diversificación de fuentes de fondeo, FONPLATA estableció un Programa MTN en 2024 que inauguró exitosamente en 2025



Registro	Noviembre 2024
Monto	Hasta USD 2.000 millones
Moneda	Multimoneda
Agentes colocadores	J.P. Morgan, BBVA, BNP, BofA, Credit Agricole, DB, HSBC, Santander, Daiwa, Nomura, SMBC, UBS, SFI Markets
Listado	London Stock Exchange (LSE)

En 2025, FONPLATA captó nuevos financiamientos por USD 718 millones, de los cuales más del 85% provino de emisiones en los mercados de capitales al amparo del Programa MTN, consolidando su posicionamiento como emisor recurrente.

USD 622 M

3Y USD 40 M febrero 19, 2025 Vencimiento 2028	5Y USD 50 M mayo 19, 2025 Vencimiento 2030
5Y USD 40 M marzo 14, 2025 Vencimiento 2030	5Y USD 100 M mayo 21, 2025 Vencimiento 2030
5Y USD 50 M marzo 21, 2025 Vencimiento 2030	15Y USD 35 M agosto 5, 2025 Vencimiento 2040
5Y USD 30 M marzo 24, 2025 Vencimiento 2030	15Y AUD 38 M (USD 25 M eq.) agosto 5, 2025 Vencimiento 2040
7Y USD 50 M marzo 24, 2025 Vencimiento 2032	3Y JPY 3,000 M septiembre 5, 2025 (USD 20 M eq.) Vencimiento 2028
10Y USD 50 M abril 10, 2025 Vencimiento 2035	5.5Y USD 30 M septiembre 30, 2025 Vencimiento 2031
	5.5Y INR 9,000 M (USD 101,5 m eq.) noviembre, 2025 Vencimiento 2031



FONPLATA

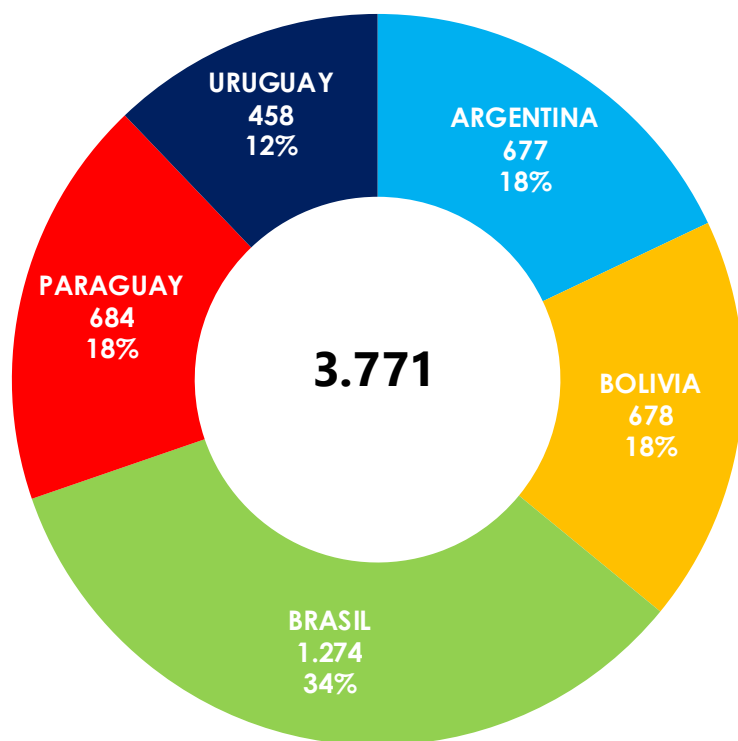
Banco de Desarrollo

CARTERA OPERATIVA

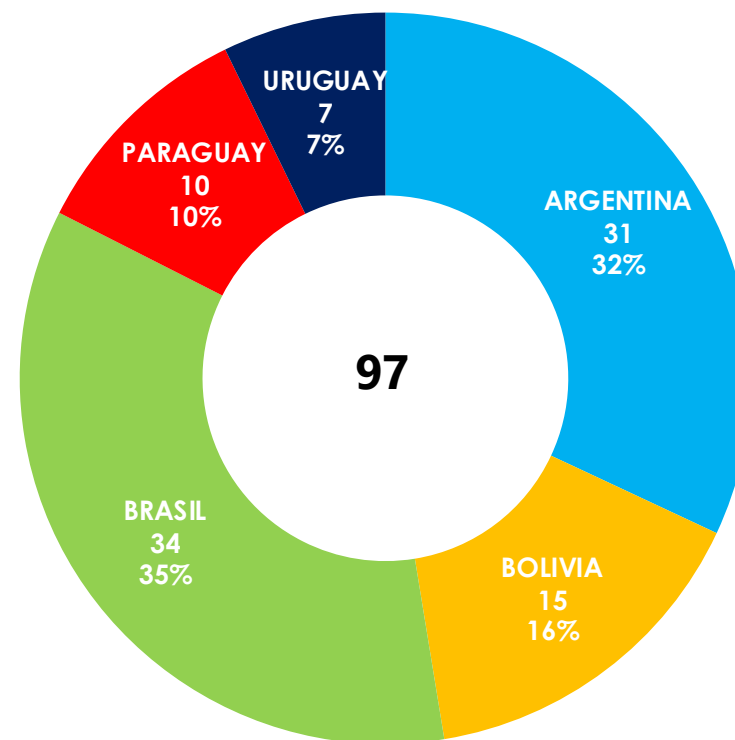


Cartera vigente

Cartera Operativa
En base al \$



Cartera Operativa
En base al #



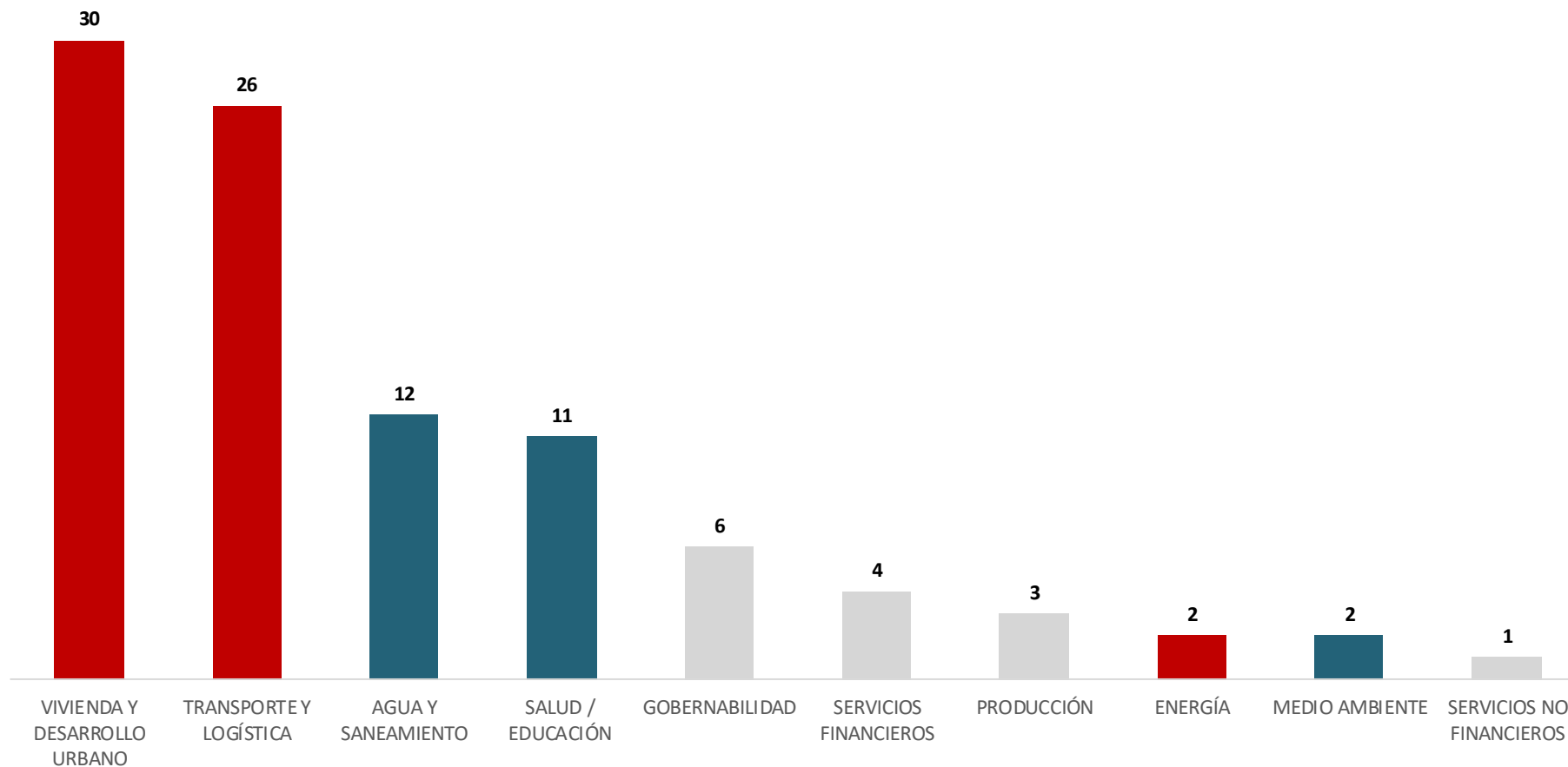
(Datos al 31 de diciembre 2025. Cifras expresadas en millones de USD. Considera Garantía Soberana y Sin Garantía Soberana)



Cartera vigente

NÚMERO DE OPERACIONES POR SUBSECTORES

■ INFRAESTRUCTURA ■ PRODUCTIVO ■ SOCIO-ECONÓMICO



(Datos al 31 de diciembre 2025. Cifras expresadas en millones de USD. Considera Garantía Soberana y Sin Garantía Soberana)

Tipo de proyectos por garantía

Con Garantía Soberana

Financiamiento a gobiernos nacionales y subnacionales.



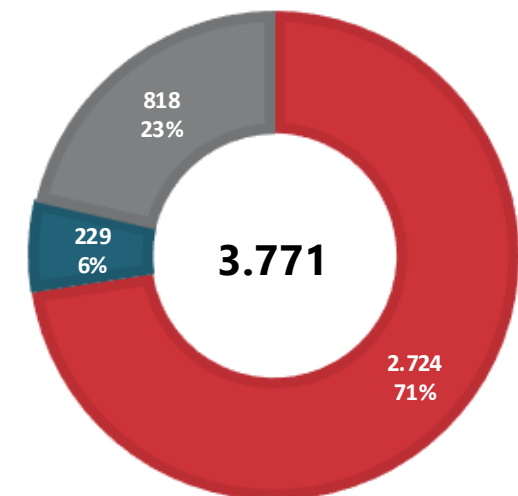
Sin Garantía Soberana

Financiamiento a instituciones financieras y no financieras de composición mixta (público-privada), que operen bajo principios comerciales.



DISTRIBUCIÓN POR SECTORES

■ INFRAESTRUCTURA ■ ECONÓMICO-PRODUCTIVO ■ SOCIOAMBIENTAL



Nuestra cartera en la región



31

Argentina



15

Bolivia



34

Brasil



10

Paraguay



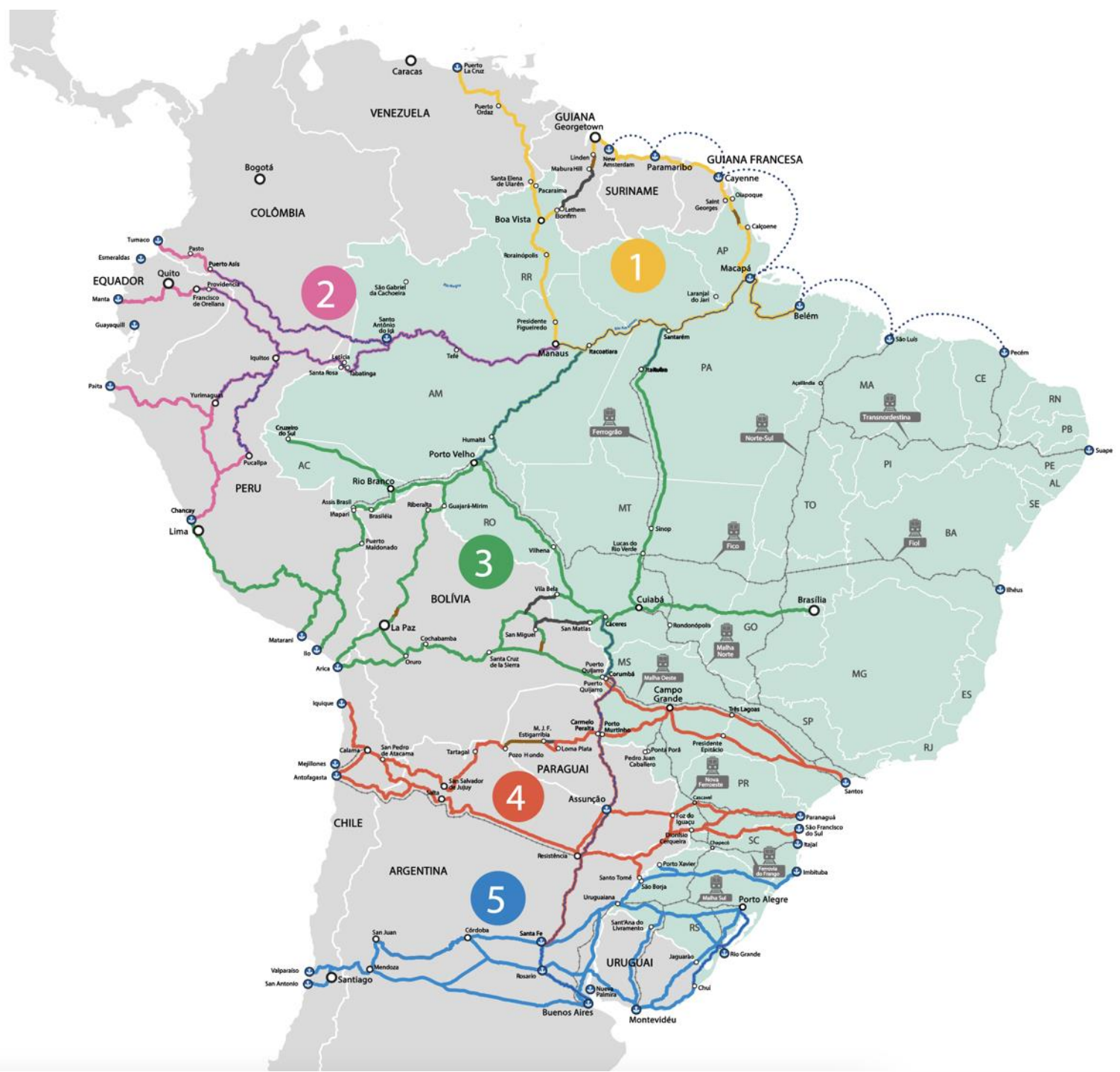
7

Uruguay



ROTAS DE *Integração* Sul-Americana

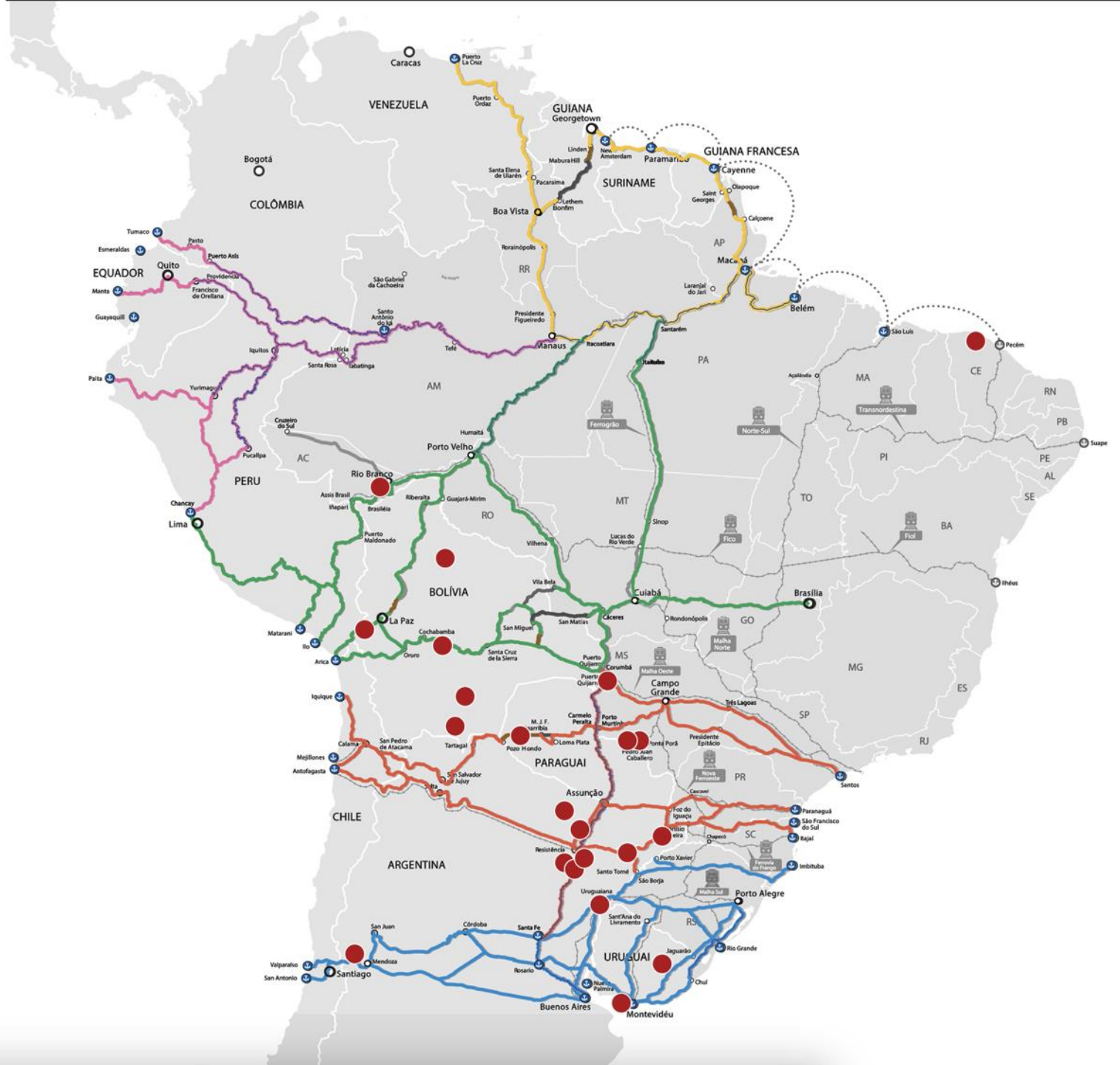
- ROTA 1
Ilha das Guianas
- ROTA 2
Amazônica
- ROTA 3
Quadrante Rondon
- ROTA 4
Bioceânica de Capricórnio
- ROTA 5
Bioceânica do Sul



ROTAS DE
Integração
Sul-Americana

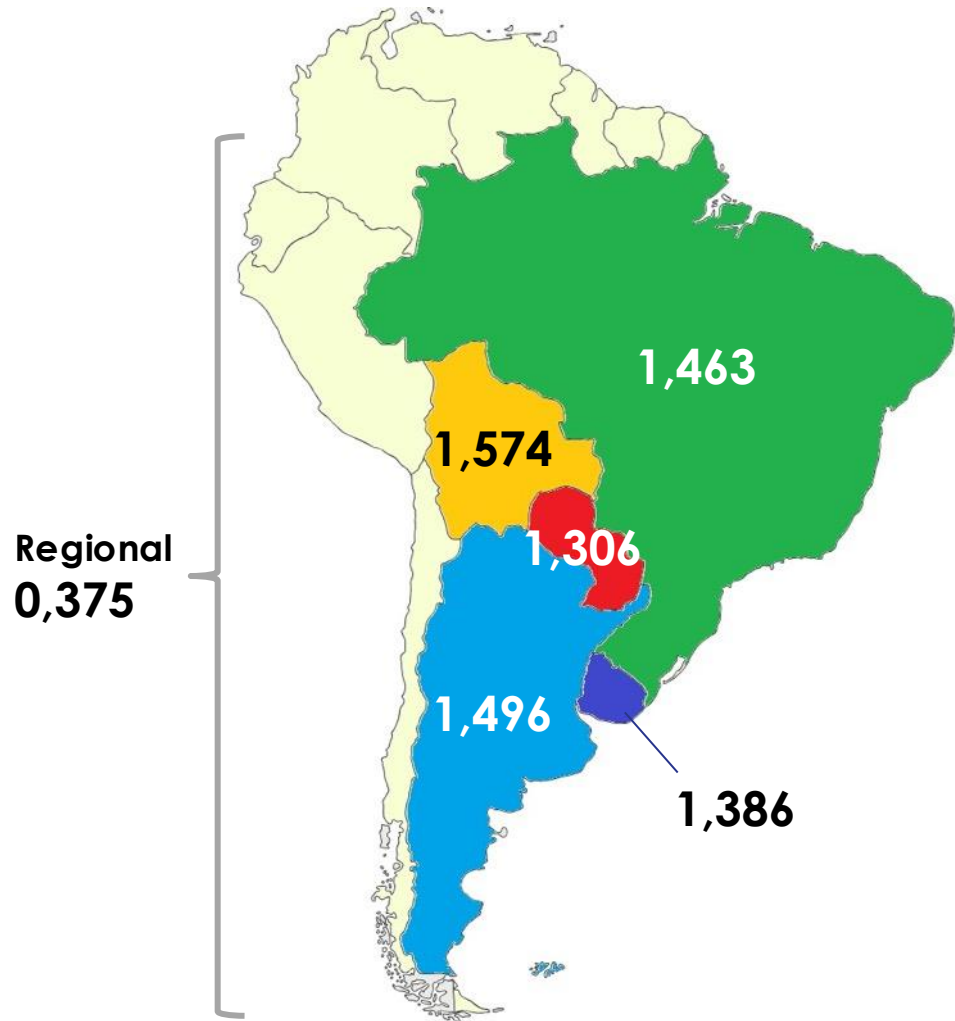
22

Operaciones que
contribuyen a la
Integración
Regional



Cooperaciones Técnicas

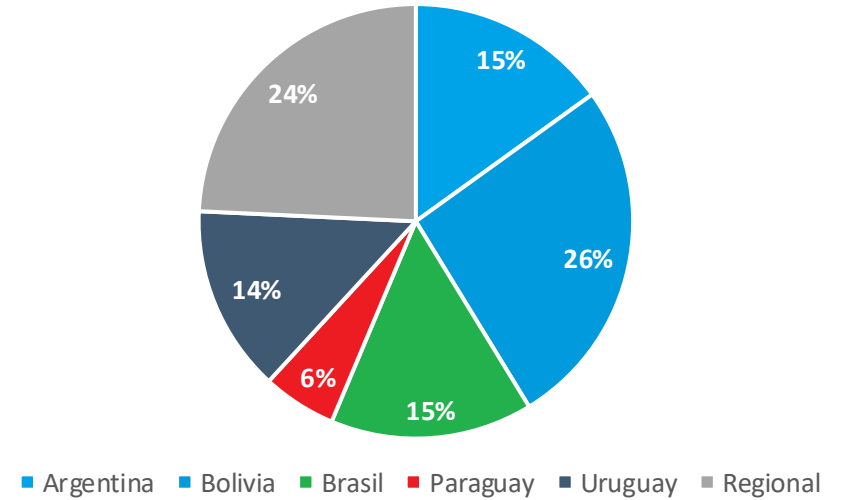
Mapa de distribución histórica por destino



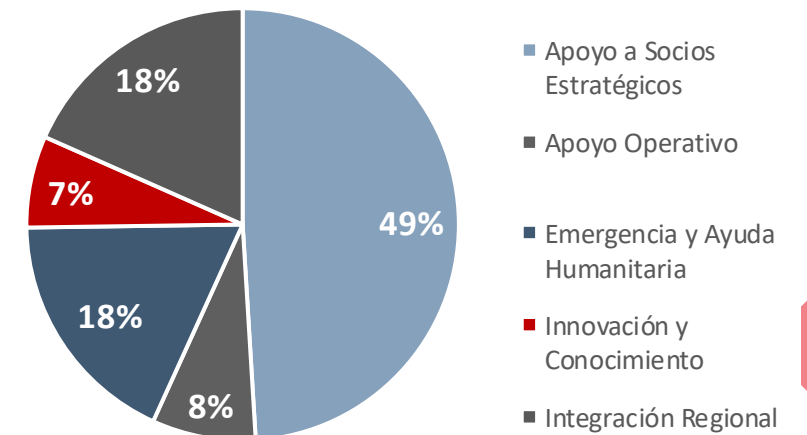
USD 7,6 millones en Aprobaciones

(Datos acumulados período 2015-2025 inclusive. Cifras expresadas en millones de USD)

Distribución 2025 por destino (en %)



Distribución 2025 por instrumento (en %)



Impacto

Operaciones finalizadas, vigentes y aprobadas por tipo de infraestructura:



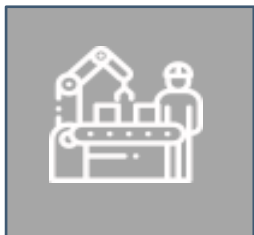
Energía:

2.500 sistemas fotovoltaicos instalados
3 subestaciones de energía construidas.



Comunitaria y recreativa:

+2,6 mil. de m² en parques urbanos
+2 mil. de m² de infraestructura recreativa.



Productiva:

+16.600 PYMES fortalecidas.



Social:

42 centros educativos.
74 infraestructuras de salud mejoradas o creadas.



Transporte:

+15.000 km de carreteras construidas, mejoradas y/o rehabilitadas.

191 puentes construidos.

+420 km de ciclovías.

3 hidrovías, puertos y aeropuertos finalizados.



Áreas y ciudades de frontera:

13 vigentes

5 finalizadas.



Agua y saneamiento:

62 km de redes de agua potable.

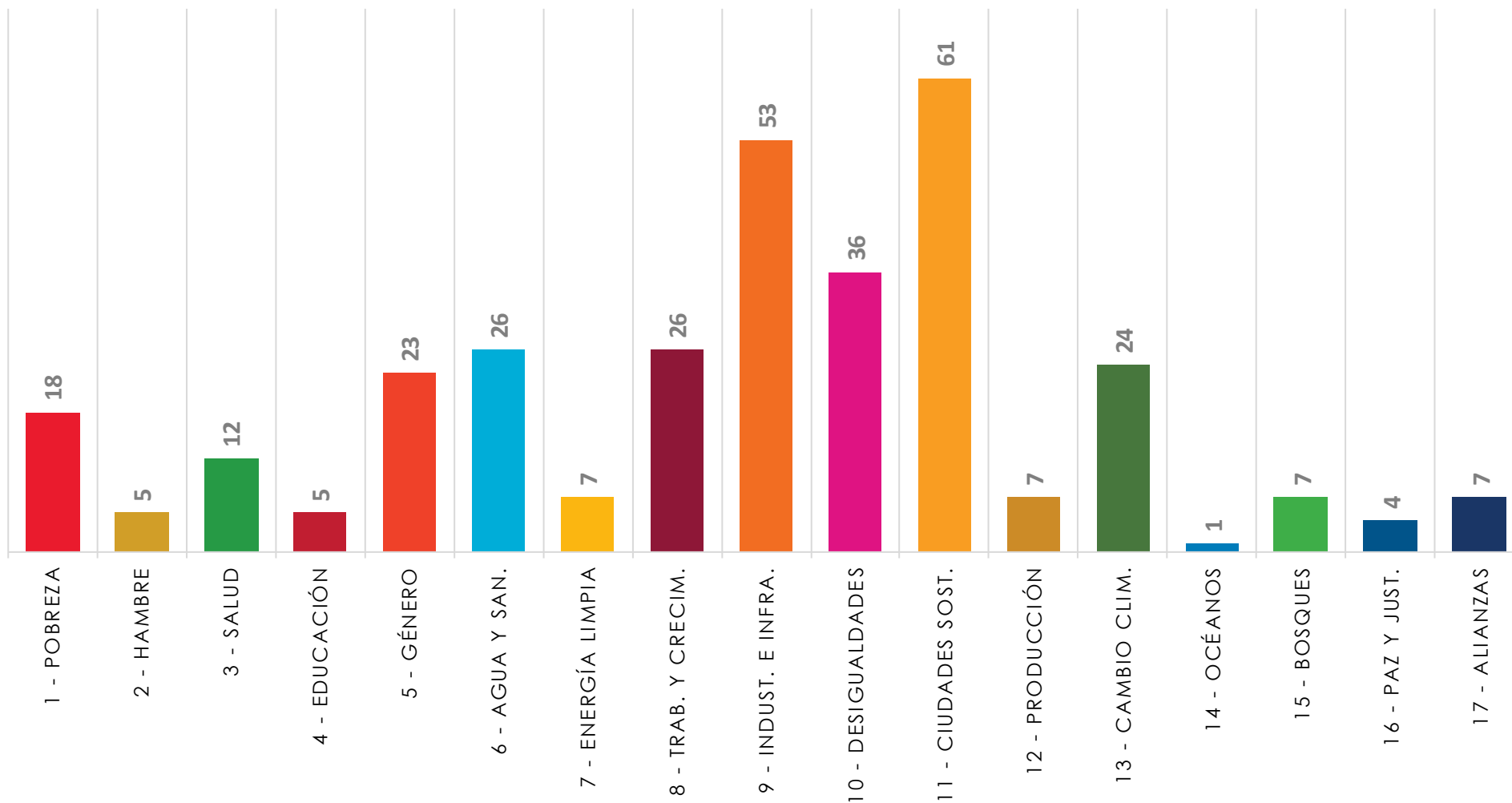
+880 km de redes cloacales.

+41.000 hogares beneficiados.



Contribución a los ODS

OPERACIONES POR ODS



Mayor Contribución a los siguientes ODS

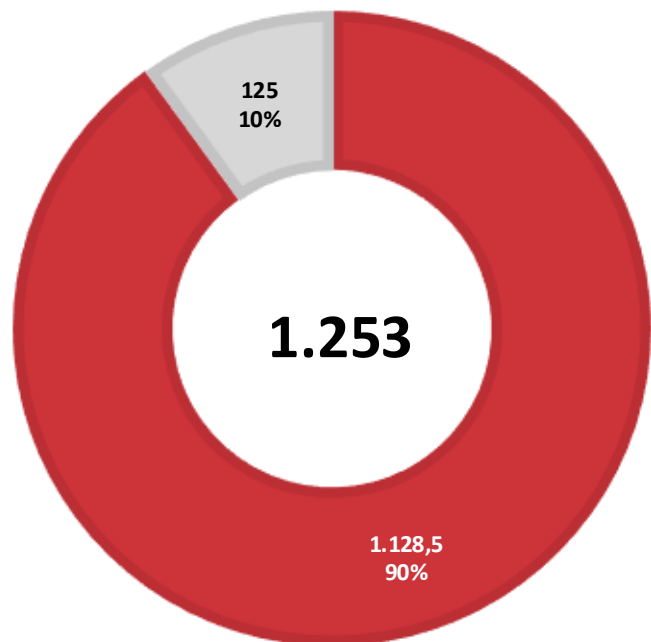




Pipeline 2026

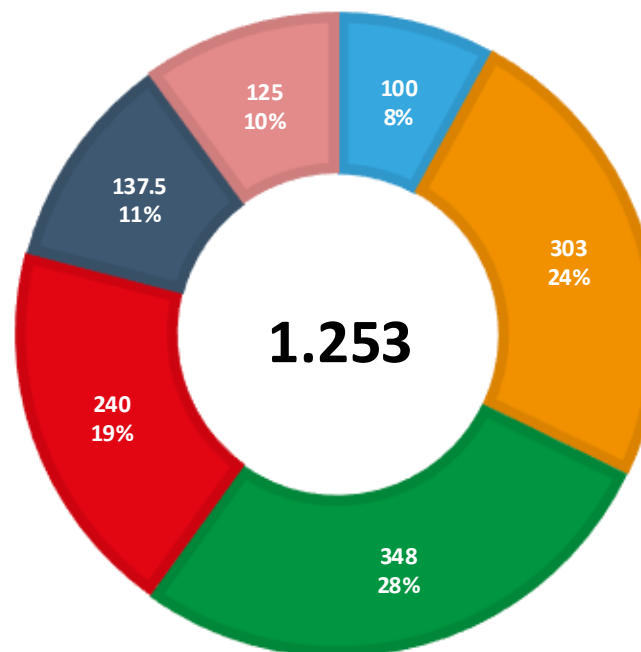
MONTO PROGRAMADO POR GARANTÍA

■ Soberano ■ No Soberano



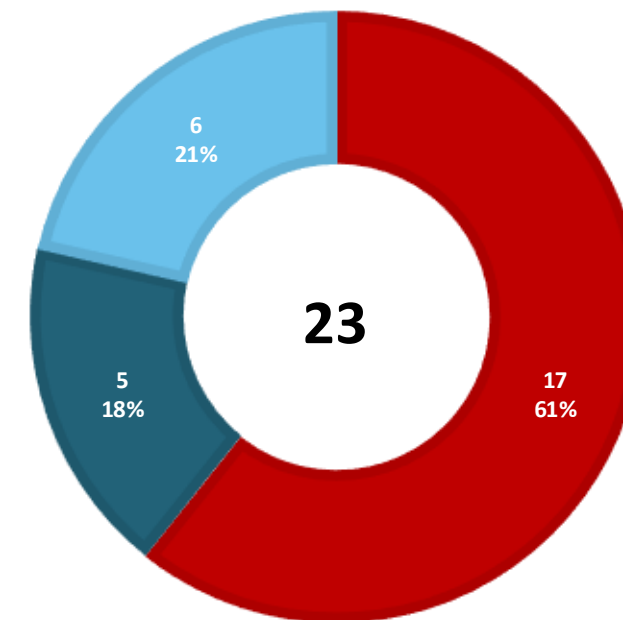
MONTO PROGRAMADO POR PAÍS

■ ARGENTINA ■ BOLIVIA ■ BRASIL ■ PARAGUAY ■ URUGUAY ■ GNS



DISTRIBUCIÓN PIPELINE POR SECTOR

■ INFRAESTRUCTURA ■ ECONÓMICO-PRODUCTIVO ■ SOCIOAMBIENTAL





FONPLATA

Banco de Desarrollo

OPORTUNIDADES DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS

FONPLATA como socio estratégico

Participación en la Gobernanza

- Los nuevos miembros pueden incorporarse a la estructura de gobierno del Banco

Poder catalizador para el financiamiento

- Receptor de fondos de las principales IFIs (BID, CAF, BEI, KFW, AFD, OPEC).
- Ejecución ágil de proyectos de tamaño medio (40 millones de dólares promedio) que suelen estar desatendidos por los grandes BMD, con menores costes operativos.
- Cumple las normas socioambientales internacionales (adaptadas localmente).

Oportunidades de negocios

- Acceso exclusivo a las licitaciones para las empresas de los países miembros/asociados.
- Procesos simplificados adaptados a las normativas nacionales.

Experiencia regional

- Sólidas redes locales para el diseño de proyectos a medida.
- Apoyo técnico y capacitación de las contrapartes.

Eficiencia operativa

- Supervisión proporcional al riesgo (revisiones ex ante/ex post).
- Intervenciones estratégicas con retrasos mínimos.
- Operaciones rentables.



Oportunidades de cooperación y alianzas



Bonos temáticos y emisión de bonos (emitidos por FONPLATA)

La emisión de bonos temáticos permite movilizar recursos para financiar proyectos específicos, como infraestructura verde o inclusión social.



Líneas de crédito (utilizadas por FONPLATA)

Pueden ser Generales o Específicas. Dirigidas a financiar una amplia gama de proyectos. Si son específicas, pueden ser enfocadas en sectores o temas como energía renovable, desarrollo urbano, género, etc.



Co-financiamiento (utilizado por FONPLATA)

Puede ser Paralelo o Conjunto. Cada institución financia un proyecto independiente que complementa al otro, o se unen para financiar el mismo proyecto.



Fondos de asistencia técnica

Grupo de instituciones que unen fuerzas para brindar servicios de asistencia técnica, compartiendo conocimientos y experiencia.

Oportunidades de cooperación y alianzas



Fondos para financiamiento de proyectos

Fondos fiduciarios flexibles no incluidos en el balance: Los países o instituciones crean Fondos Fiduciarios para financiar proyectos o cooperación técnica. Estos fondos, que pueden ser bilaterales, temáticos o de múltiples donantes, son administrados por FONPLATA, que se encarga de la identificación, financiación, desembolso, adquisición y cumplimiento de los proyectos a cambio de una comisión de administración. Los fondos fuera de balance se desembolsan directamente a los prestatarios a la tasa del país financiador, con garantías proporcionadas por el país financiador o un tercero.



Garantías de proyectos de portafolio

Una garantía financiera proporcionada por un país, que permite al banco aumentar su capacidad de préstamo para proyectos de interés para ese país. El país se compromete a cubrir una parte de las posibles pérdidas de proyectos específicos, lo que permite al banco de desarrollo obtener financiamiento en condiciones más favorables, ya que el riesgo asociado para los inversionistas se reduce.



Nuevos Países Miembros

Entre las ventajas que los nuevos países miembros obtendrían de FONPLATA, se encuentran las siguientes:

- I. **Capacidad para apoyar decisiones estratégicas para la región que tienen fuerte impacto en el desarrollo**, con bajo costo fiscal.
- II. **Crecimiento** proyectado sostenido.
- III. **Nicho** con abundante **demanda**.
- IV. **Capacidad para llegar a municipios pequeños** y realizar obras que capilaricen el impacto de obras mayores.
- V. Historial sólido de **buena gobernanza** y **gestión financiera prudente**.
- VI. **Agilidad, proactividad y capacidad** de respuesta con bajos costos de transacción.

Nuevos Países Miembros

Resumen de las disposiciones del Acuerdo Constitutivo

Asunto	Detalles
Países miembros	5 países fundadores con igual poder de voto, aunque con participaciones diferentes.
Decisiones clave	Antes de que se incorporen nuevos miembros, la aprobación requiere 4/5 de los votos de los miembros fundadores.
Oficinas y sede	Las oficinas pueden establecerse en cualquier país, pero la sede debe estar en un país fundador.
Nuevos miembros	Tanto los países como las organizaciones pueden adherirse como nuevos miembros, poseyendo acciones de clase «B».
Capital suscrito	Se divide en acciones de clase «A» (para fundadores) y acciones de clase «B» (para nuevos miembros). Los fundadores deben mantener al menos el 51% del capital total autorizado.
Asamblea de Gobernadores	Cada país miembro tiene un Gobernador, independientemente de su participación accionaria.
Votación en la Asamblea	<ul style="list-style-type: none"> - Mayoría absoluta: aprobación del presupuesto anual, nombramiento de auditores externos, informes financieros. - Mayoría absoluta + 4/5 de los fundadores: modificaciones del Acuerdo, cambios de capital, admisión de nuevos miembros, traslado de la sede, elección y destitución del Presidente Ejecutivo, suspensión de miembros y disolución de FONPLATA.
Directorio Ejecutivo	5 Directores de los países fundadores + hasta 4 de los nuevos países miembros (máximo 9).
Votación en el Directorio	Decisiones por mayoría simple, que requiere al menos 3/5 de los miembros fundadores.



¡MUCHAS GRACIAS!



contacto@fonplata.org



www.fonplata.org